

## 以新兵之姿挑戰世界大廠

撰文 ■ 林靜宜 攝影 ■ 王培麟

# 京潤科技 不拚成本拚創新

成立才三年多的京潤科技（5V Technologies）是 IC 設計的新兵，成功研發 Voice over Wireless LAN 系統單晶片後，奠定了在 VoIP 產業的競爭優勢，吸引國內外大廠競相選用 5V Technologies 的系統單晶片。

在 IC 設計領域中，京潤科技算是很年輕的公司，卻是不容小覷的明日之星！2005 年 3 月才成立，京潤科技的系統單晶片（SoC）今年（2007 年）3 月獲得專業性財經研究報告雜誌《UBS Investment Research》的評比，對其大為讚賞，並認為不論就性能、價格，最能符合未來主流。

「5V Technologies 是台灣第一個被拿來與 Intel 相較的廠商」，坐在南港育成中心的大會議室裡，京潤科技總經理張瑛傑神采奕奕的說。

曾在中國做了五、六年生意的張瑛傑表示「當時在抉擇創業地點時，中國「有一堆吸引台商的誘因」，但經過審慎評估，認為台灣才是 IC 設計創業的搖籃，因而放棄了中國的選擇機會，遠從美國矽谷回台創業並進駐南港 IC 設計育成中心，作為初期研發總部。



京潤科技總經理 張瑛傑

### 京潤科技小檔案

計畫名稱	「Voice over Wireless LAN SoC 開發」計畫
執行期間	2005.07.01 到 2006.12.31
公司創立時間	2005 年 3 月創立，由美國矽谷回台的 VoIP 設計晶片公司
實收資本額	新台幣 1 億 5000 萬元
目前員工人數	50 人



充滿創意與活力的京潤科技工作團隊



## 工業局計畫 新創公司的及時雨

除了台灣是資通科技 (Information and communications technology) 產業主要的研發製造基地之外，政府對產業提供的輔導計畫也是吸引他回國的原因之一。在一次偶然機會之下，張瑛傑聽完工業局舉辦的「鼓勵前瞻應用主導性新產品開發輔導計畫」說明會後，決定申請計畫。

「這是別的國家所沒有的！」張瑛傑分析：「美國有創投，中國擁有全球蜂擁而至的資金，相對地，在台灣的創業者，找資金成了最頭痛的事，工業局的補助無疑是 SoC 新創公司 (start up) 的及時雨。」

他笑著指出，新創公司初期資金有限，此專案補助讓公司有了向前的動力。

## 產品力抗衡國際大廠 成為市場焦點

2005 年 7 月，京潤科技執行「Voice over Wireless LAN SoC 開發計畫」，一年半後開發完成，讓台灣 VoIP SoC 不再由國際大廠把持，產生進口替代效益。

更好的 SoC、更便宜的價格讓京潤科技初試啼聲就成為市場焦點。

事實上，京潤科技自行研發 VoIP 的 SoC Linux Kernel 作業系統核心及嵌入式軟體，可為 IP 電話、VoIP ATA、VoIP WLAN 閘道 (gateway) 以及 Wi-Fi 電話應用提供多樣化的完整解決方案。此獨特的架構，使得京潤科技的 VoWLAN (一種在 WLAN 為基礎架構執行的 VoIP 應用) 的系統單晶片，在效能上可超越美國一線大廠的

同級產品，更可以預見的是其未來龐大的商機。

「我們的產品相對便宜，且提供更多功能」張瑛傑強調，就整體的性能、價格而言，5V Technologies 的系統單晶片絕對能媲美國外大廠。

京潤科技的 SoC 技術讓 ODM 與 OEM 廠商可以輕易地將目前市場上最佳的語音品質整合在其 VoIP 和 VoWLAN 產品中，實為台灣業界的突破之舉。

此外，系統生產廠商必須高度依賴 SoC 業者的及時技術支援，使得有地利之便的京潤科技略勝一籌，比起國外大廠，更能提供快速且完善技術的支援，也成為公司競爭優勢之一。

「客戶要的是 Total Solution，而我們提供的是一個可以快速導入市場的產品方案」，產品行銷副總經理李芳欣指出，京潤科技是以軟體為核心技術來架構 SoC 平台 (platform)，比起其他以硬體技術為核心的大廠，更能於最短時間迎合客戶所需，迅速切入不同產業領域。

過去一年多來，京潤科技已與大部份的台灣一線二線系統廠，如正文、友訊、明泰、廣達等合作，並擴展到中國、日本、韓國與歐美等其他合作夥伴。



優良的產品才禁得起市場的考驗



功能更多又相對便宜，在 VoIP 和 VoWLAN 產品中，表現極為突出

### 拼創新 堅持走自己的路

工業局定期會派審查委員檢視進度，讓研發團隊不敢鬆懈，甚至超前進度，「老實說，我們比工業局還急著量產，」張瑛傑大笑著指出，創業初期像在「燒錢」，產品愈快上市，對新創公司愈好，工業局找來的專家顧問群，給了很多建議，有助於發現在技術研發與市場開發上的盲點。

「不要怕麻煩！」張瑛傑指出，很多公司認為提案過程與行政報表太過麻煩而作罷，其實參與「鼓勵前瞻應用主導性新產品開發輔導計畫」有一最大的效益就是可為公司設定挑戰目標，成為創新的動能。

「創新對於 IC 設計公司很重要」張瑛傑認為，中小型 IC 設計業者，只有切入技術領先、高附加價值的 IC 設計領域，才能於市場占有一席之地，「成本拚不

過 IC 設計大廠，我們拚的是創新，」張瑛傑強調。

以生產 VoWLAN 單晶片產品為主的京潤科技，與其他生產 VoIP 核心晶片的廠商定位明顯不同，「我們不做台灣業者已經做的，鎖定生產 P2P 形式應用的 VoIP 系統晶片，」張瑛傑說出京潤的藍海。

京潤向高難度挑戰，研發過程中也碰到困難。例如：在挑戰 300MHz（以 ARM 核心、0.13um 製程技術）時，曾膠著好一段時間，遲遲無法突破，「我們設定 deadline，若還無法達成，就放棄，」篤信基督的張瑛傑笑著指出，當時用盡了方法，包含向神禱告，「沒想到，真的被我們做到了！」

### 跨入 WiMAX 爆發力十足

執行「Voice over Wireless LAN SoC 開發計畫」後，員工人數成長了一倍，執行計畫所累積的研發能量，也讓公司產品由 VoIP ATA、IP Phone 延伸到 WiFi ATA，因而擴展到 WiFi + WiMAX IAD 的市場。

今年，京潤科技的產值可達五百萬美金，相較於去年的六十萬美金，有著驚人的大幅成長。目前，美國已有 11N 產品（如 Belkin N1 Wireless Router、AirLink101 300N Wireless Router）上市，與各大廠合作的產品紛紛通過測試，準備進入量產階段。

VoIP 市場前景樂觀。根據拓璞產業研究所預測，最遲到了 2008，會有超過 50% 的企業使用 IP 電話，有 75% 的企業會有 VoIP 開道。Juniper Research 也指出，以 VoIP 應用為主的電信服務業產值在這兩、三年內將呈倍數成長，VoIP 市場會成為所有寬頻服務業者的主要營收來源，加上隨著無線寬頻網路的發展，各種產業的投入，帶動了更多元的寬頻無線及行動化應用型態，相信，擁有獨特競爭力的京潤科技，未來精彩可期！